



~~INFORME~~

# ~~CORRUPCIÓN~~

en JUÁREZ 2023



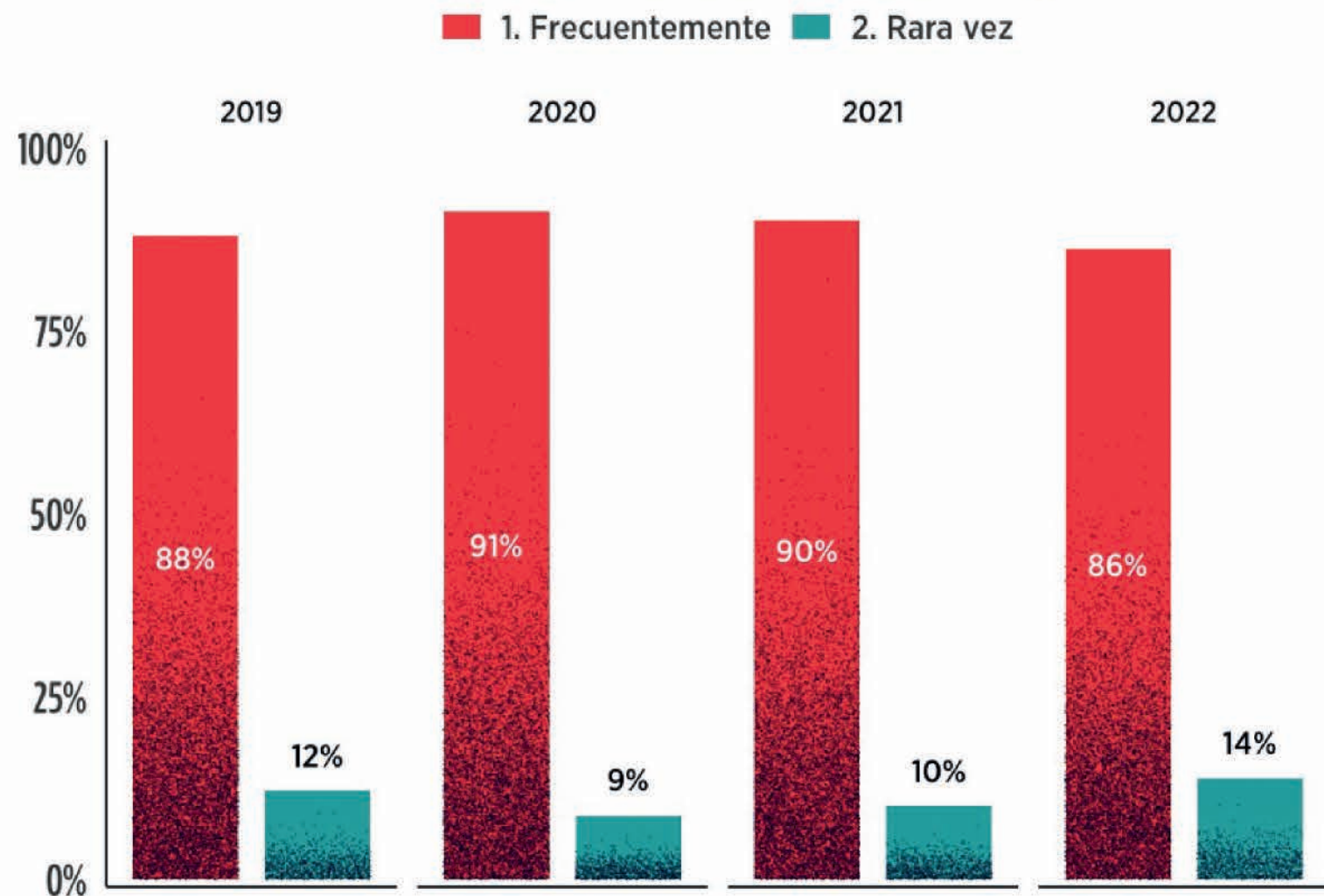
# Encuesta Nacional Anticorrupción MCCI

Ciudad Juárez, 23 de marzo 2023

# Percepción de corrupción

## Percepción de corrupción

### ¿Con qué frecuencia cree que en México se lleven a cabo actos de corrupción?

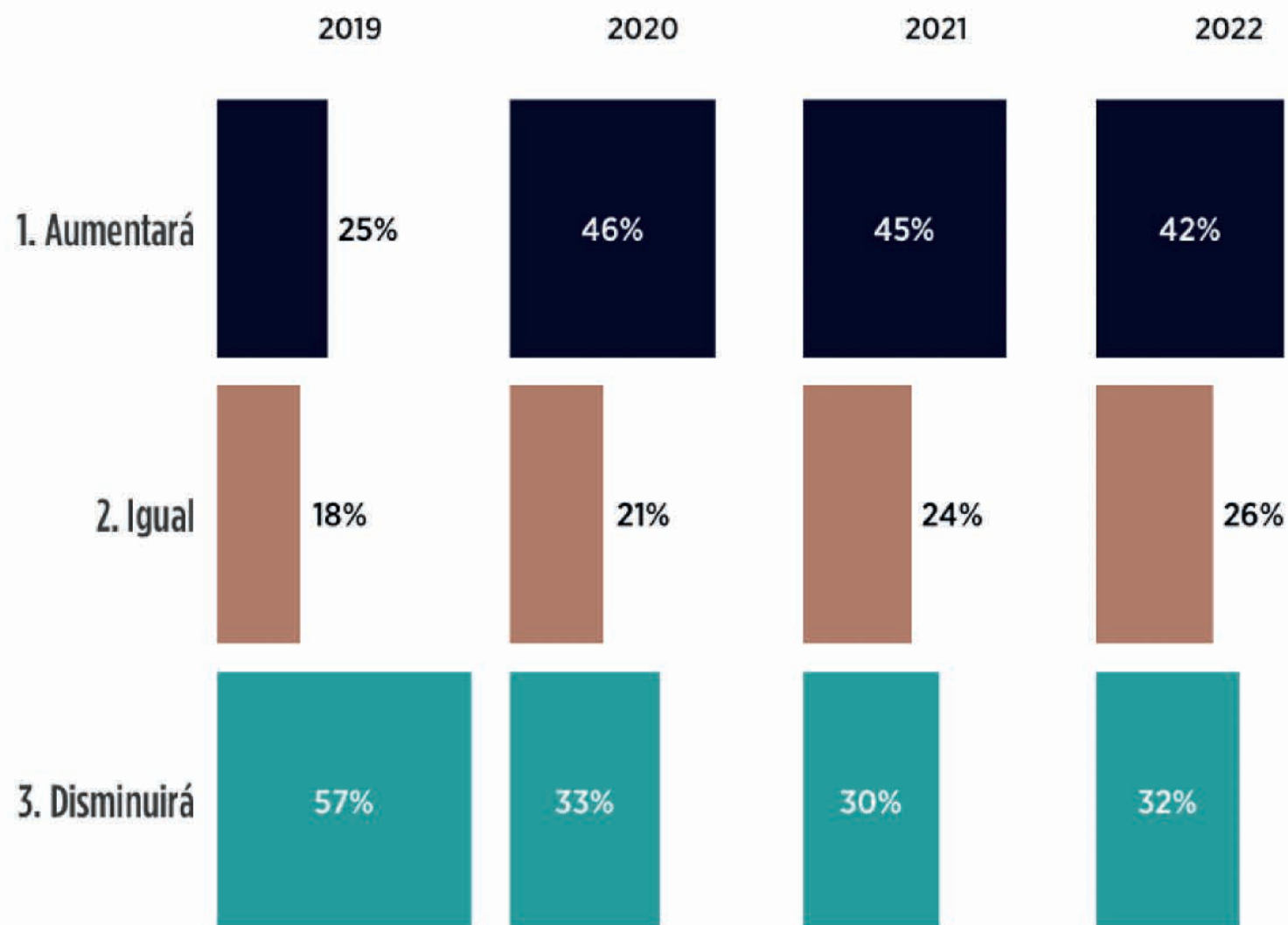


En 'Frecuentemente' se incluyeron las respuestas 'Muy Frecuentemente' y 'Frecuentemente', en 'Rara vez' se incluyó 'Poco Frecuente', 'Rara vez' y 'Nunca' Respuestas efectivas eliminando los 'No sabe' o 'No contesta'  
Encuesta de MCCI-Reforma 2019-2022



## Prospectiva de corrupción

### En los próximos 12 meses, ¿diría que la corrupción en México...?



Respuestas efectivas eliminando los 'No sabe' o 'No contesta'  
Encuesta de MCCI-Reforma 2019-2022



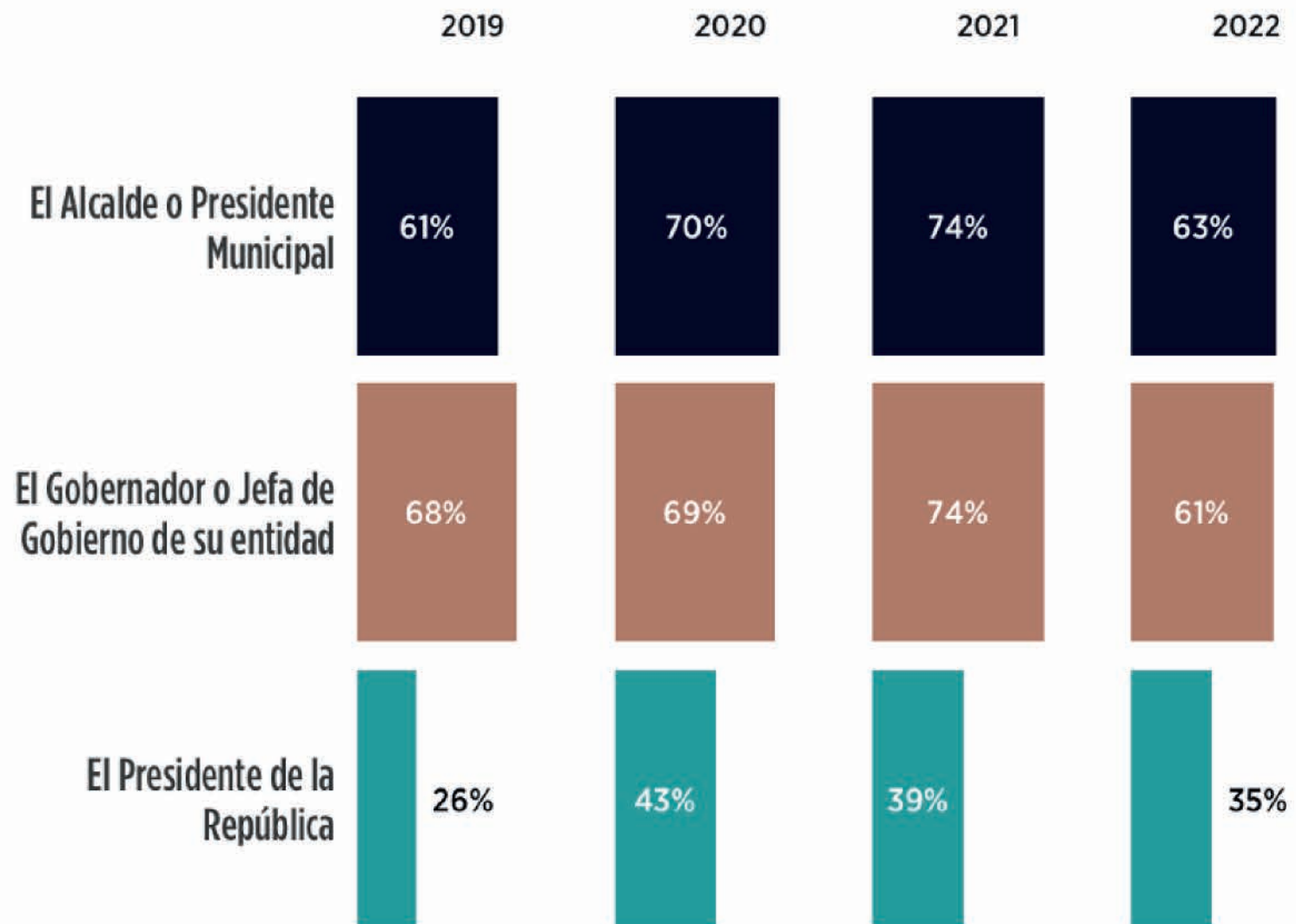


# **Corrupción en instituciones**



## Corrupción por ámbitos de gobierno

### Porcentaje de personas que consideran que ... es(son) corrupto(s)



Respuestas efectivas eliminando los 'No sabe' o 'No contesta'  
Encuesta de MCCI-Reforma 2019-2022



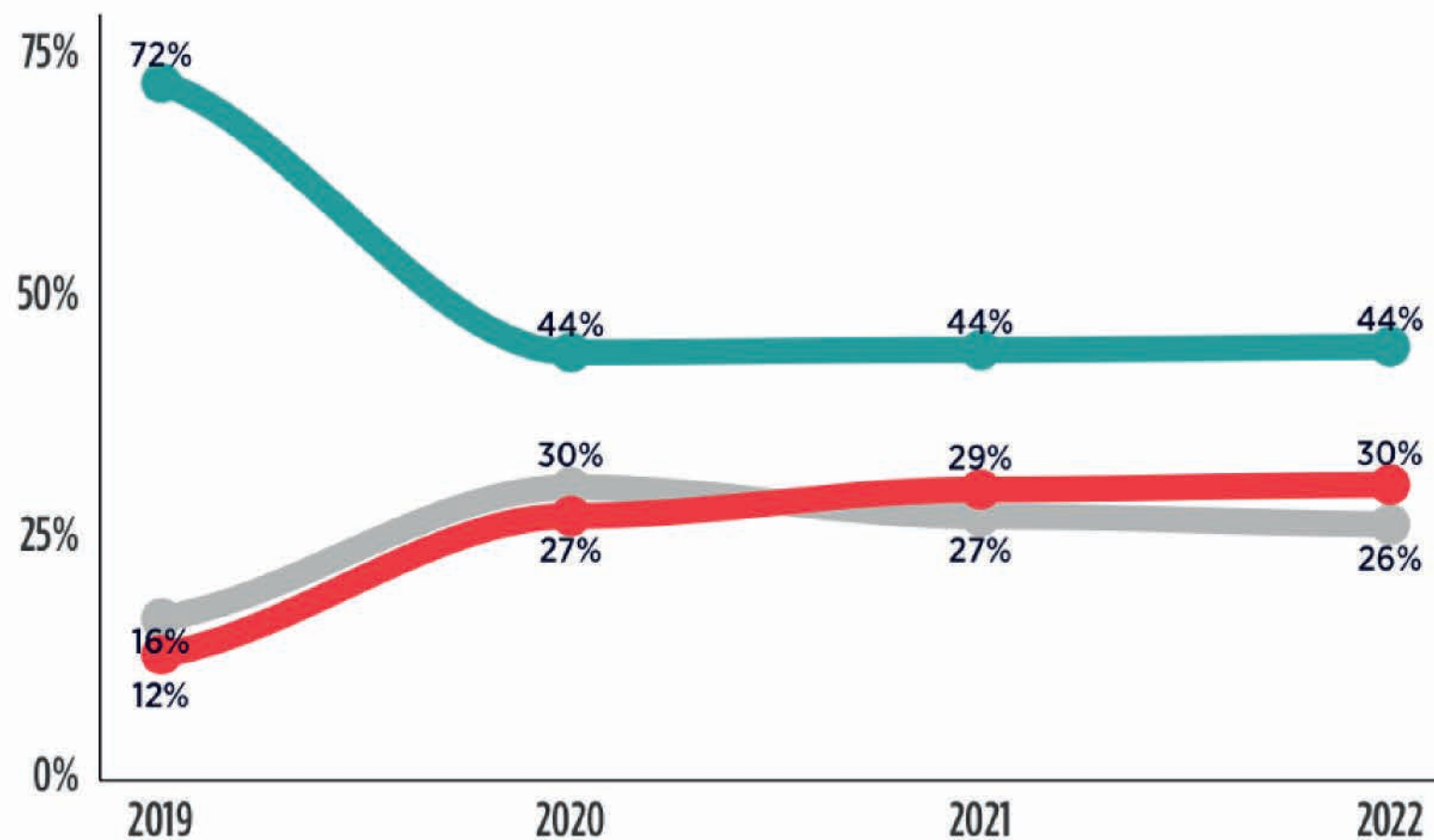
# Políticas anticorrupción



## Combate a la corrupción

### En general, ¿cómo calificaría la forma en que el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador está combatiendo la corrupción?

1. Muy bien / Bien 2. Regular 3. Mal/Muy Mal

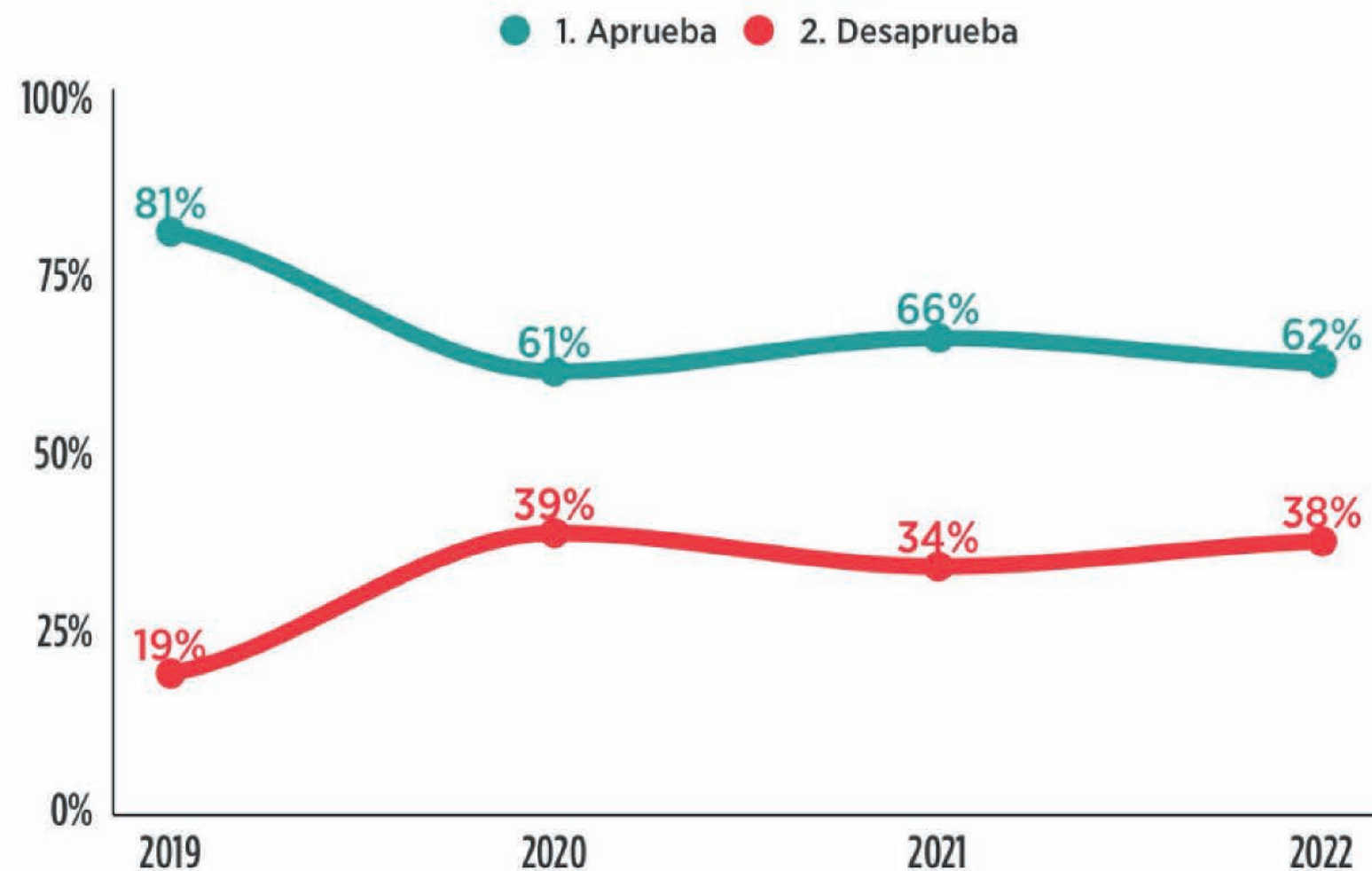


Respuestas efectivas eliminando los 'No sabe' o 'No contesta'  
Fuente: Encuesta de MCCI-Reforma 2019-2022



## Aprobación presidencial

### En general, ¿usted aprueba o desaprueba la forma como Andrés Manuel López Obrador está haciendo su trabajo como Presidente de la República?



Respuestas efectivas eliminando los 'No sabe' o 'No contesta'  
Encuesta de MCCI-Reforma 2019-2022

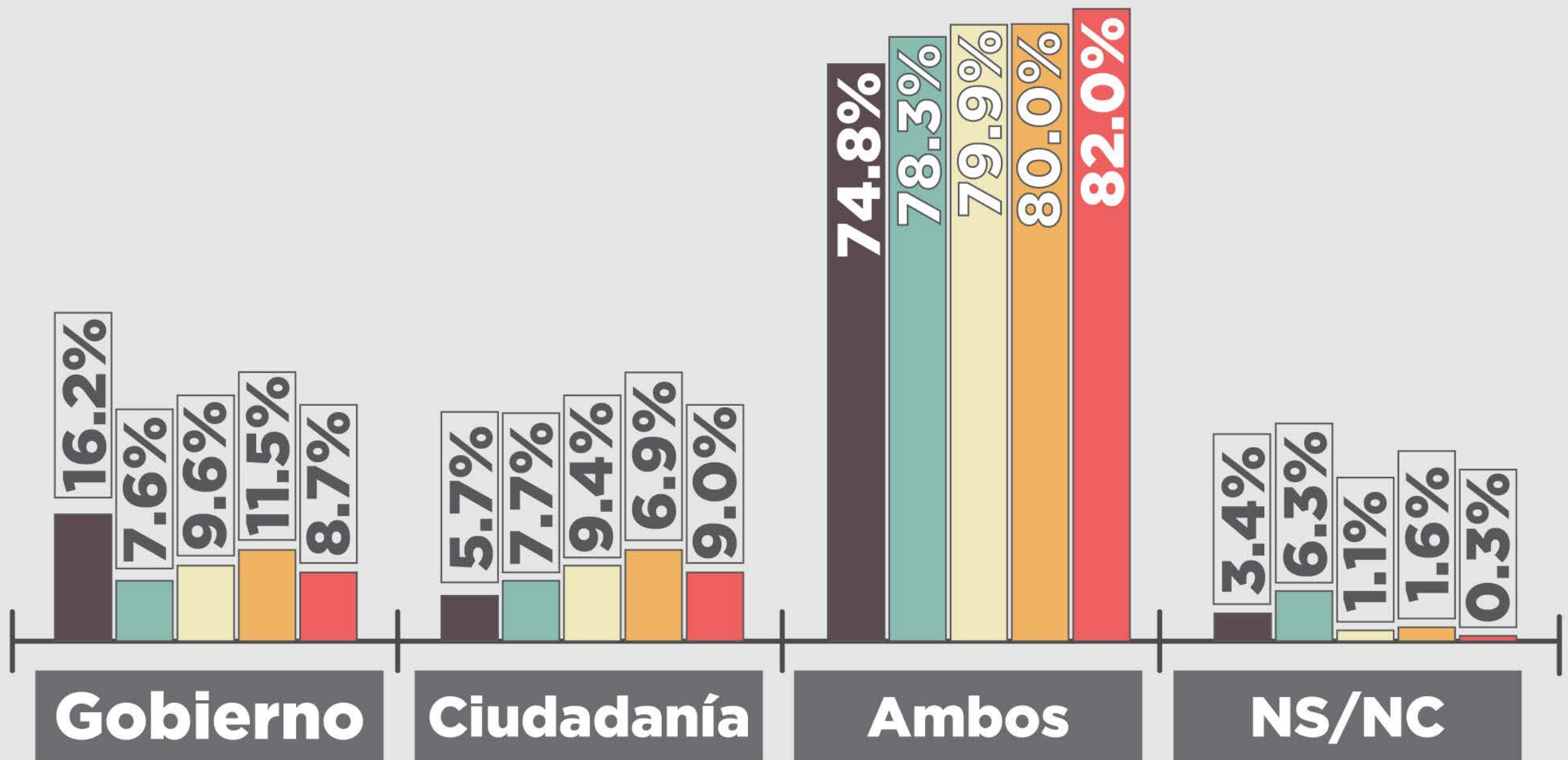


  
~~INFORME~~  
**CORRUPCIÓN** en JUÁREZ 2023

# Corrupción administrativa

# Desde su punto de vista, la corrupción es culpa de...

■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2011-2022, Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.



# ¿Qué tanto cree que el Gobierno Municipal lleve a cabo actos de corrupción?

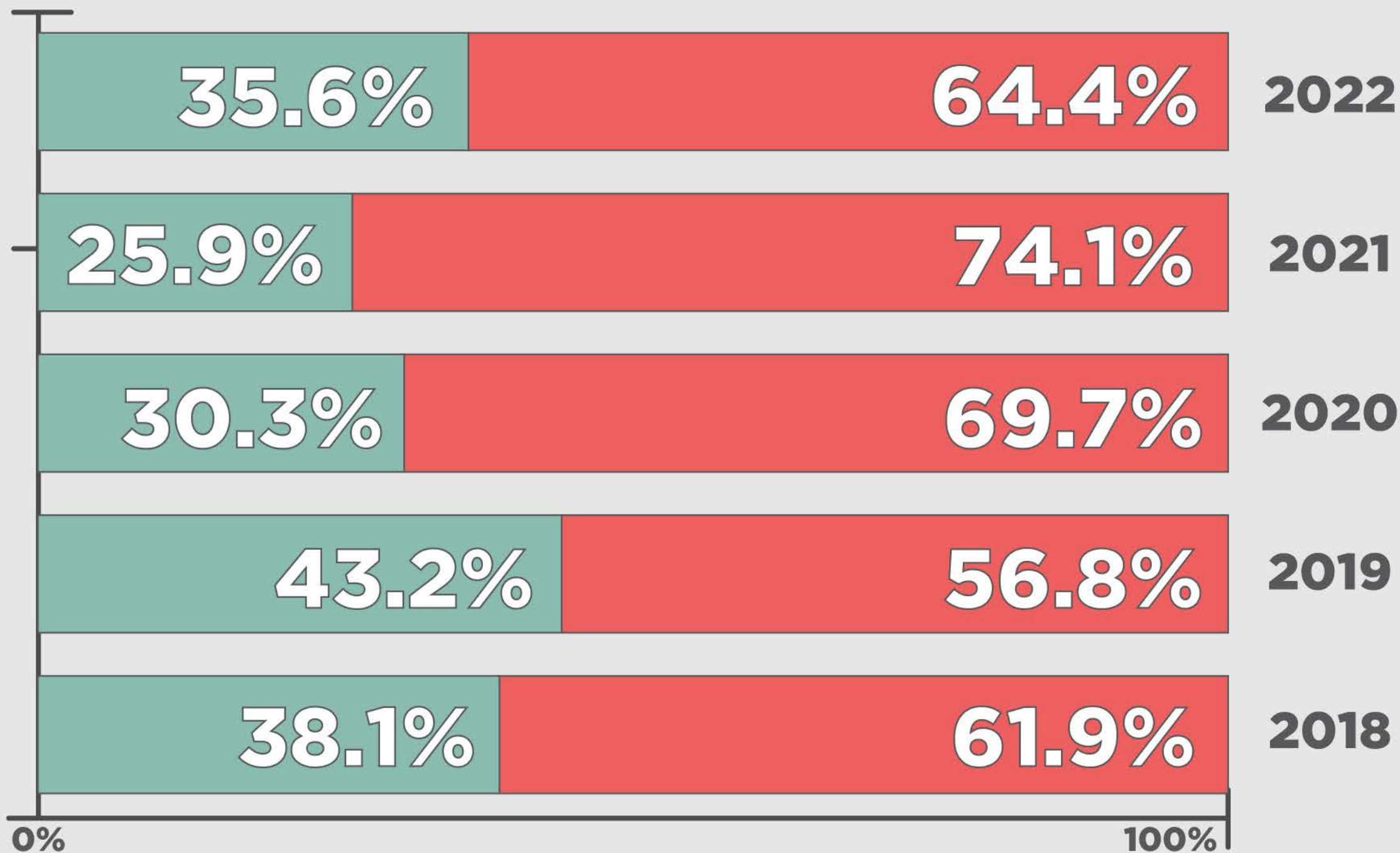
■ Nada / Poco      ■ Algo / Mucho



**Cruz Pérez Cuéllar**  
2021 - 2024

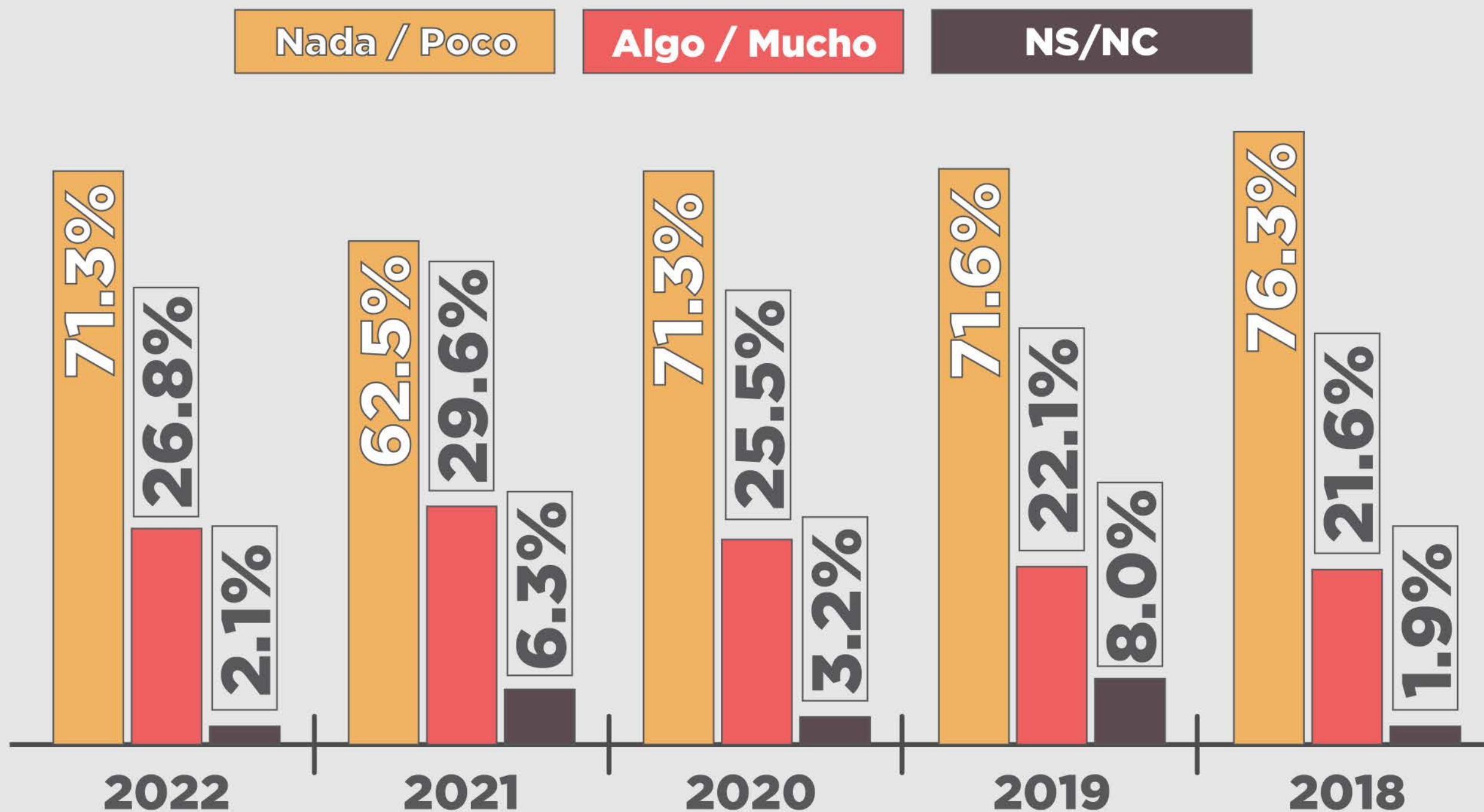


**Armando Cabada**  
2016 - 2021



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2011-2022, Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

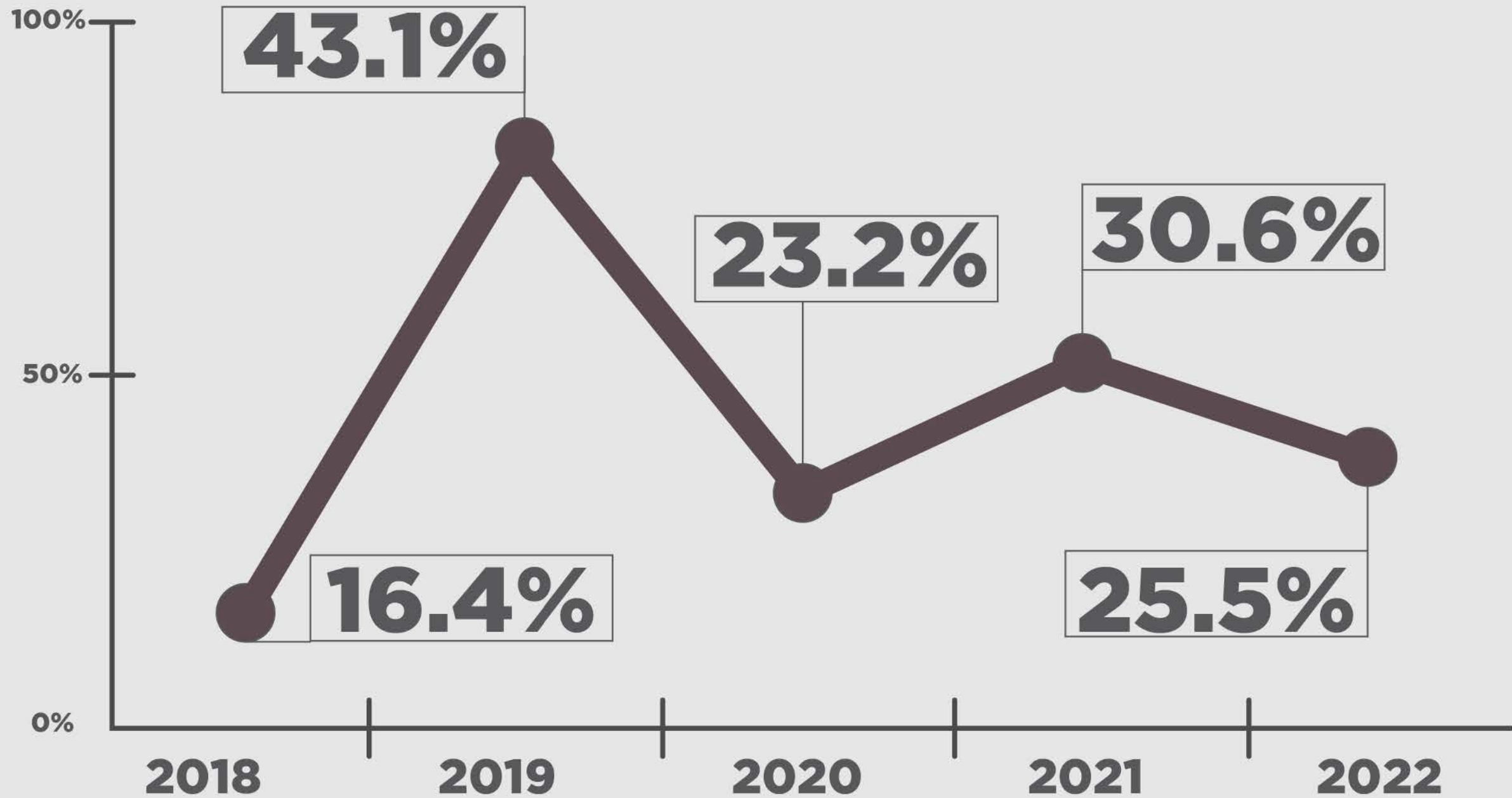
# ¿Usted cree que el Gobierno sancione a los servidores públicos municipales que son sorprendidos en actos de corrupción?



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2011-2022, Encuesta de Participación Ciudadana, 2018-2022.



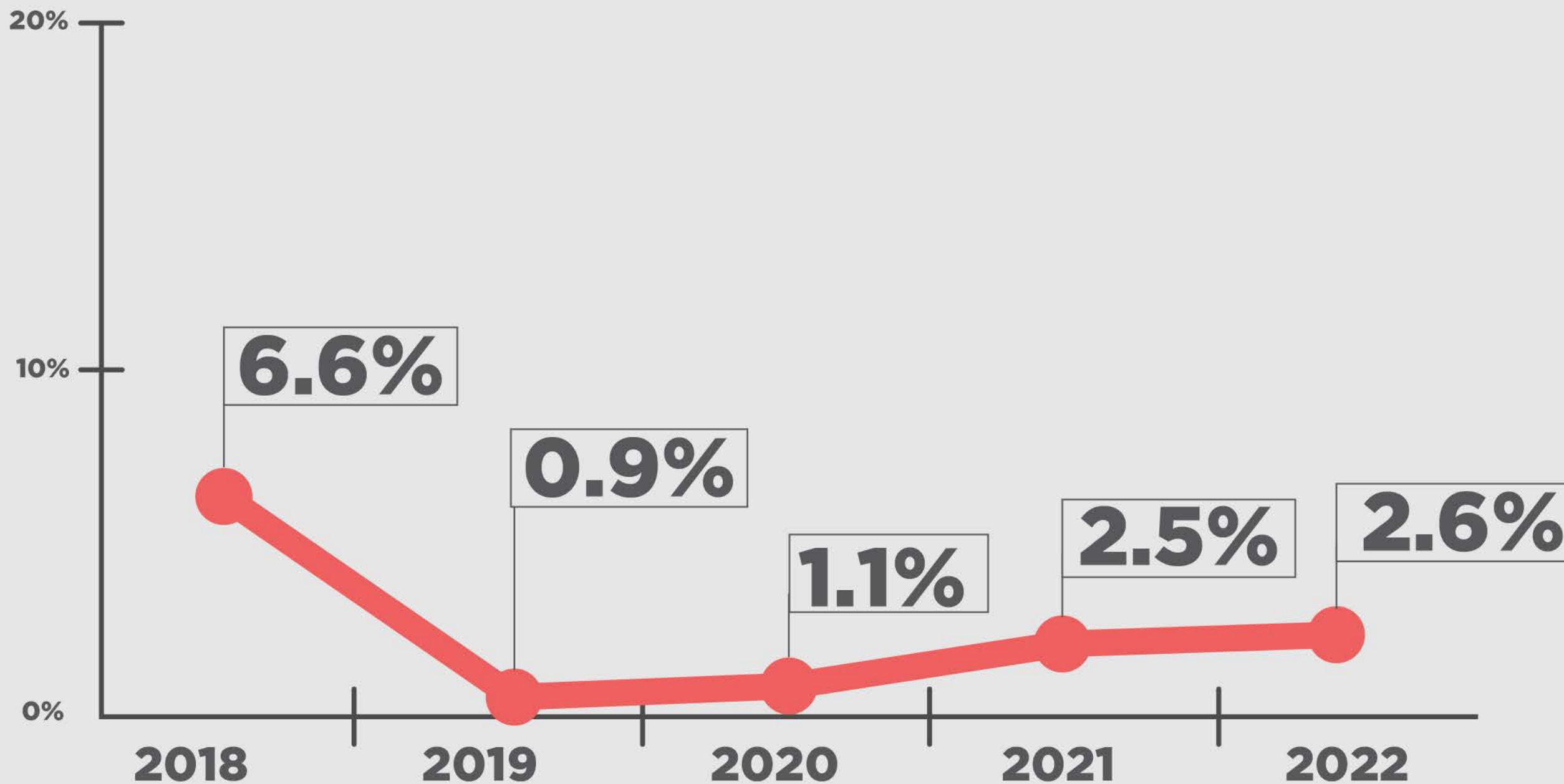
# Personas que realizaron por lo menos 1 trámite ante Gobierno Municipal



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

# Sobornos en trámites ante Gobierno Municipal

■ Sí dio soborno en por lo menos 1 trámite



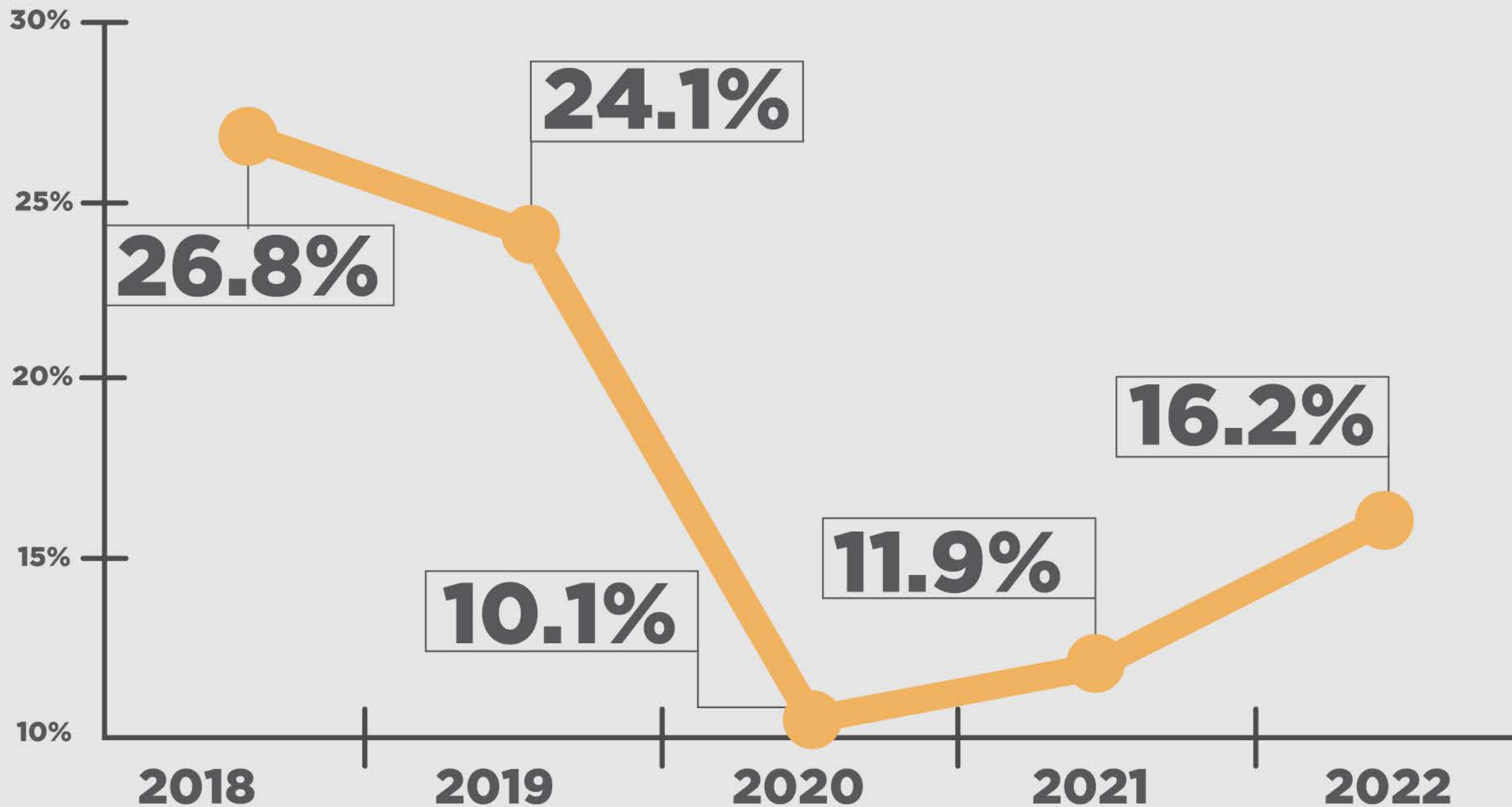
Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

# Costo monetario anual estimado de la corrupción en: **Trámites municipales**

**4.5 mdp**

# En el último año, ¿ha sido detenido por Seguridad Vial?

Ha sido detenido por tránsito al menos 1 vez

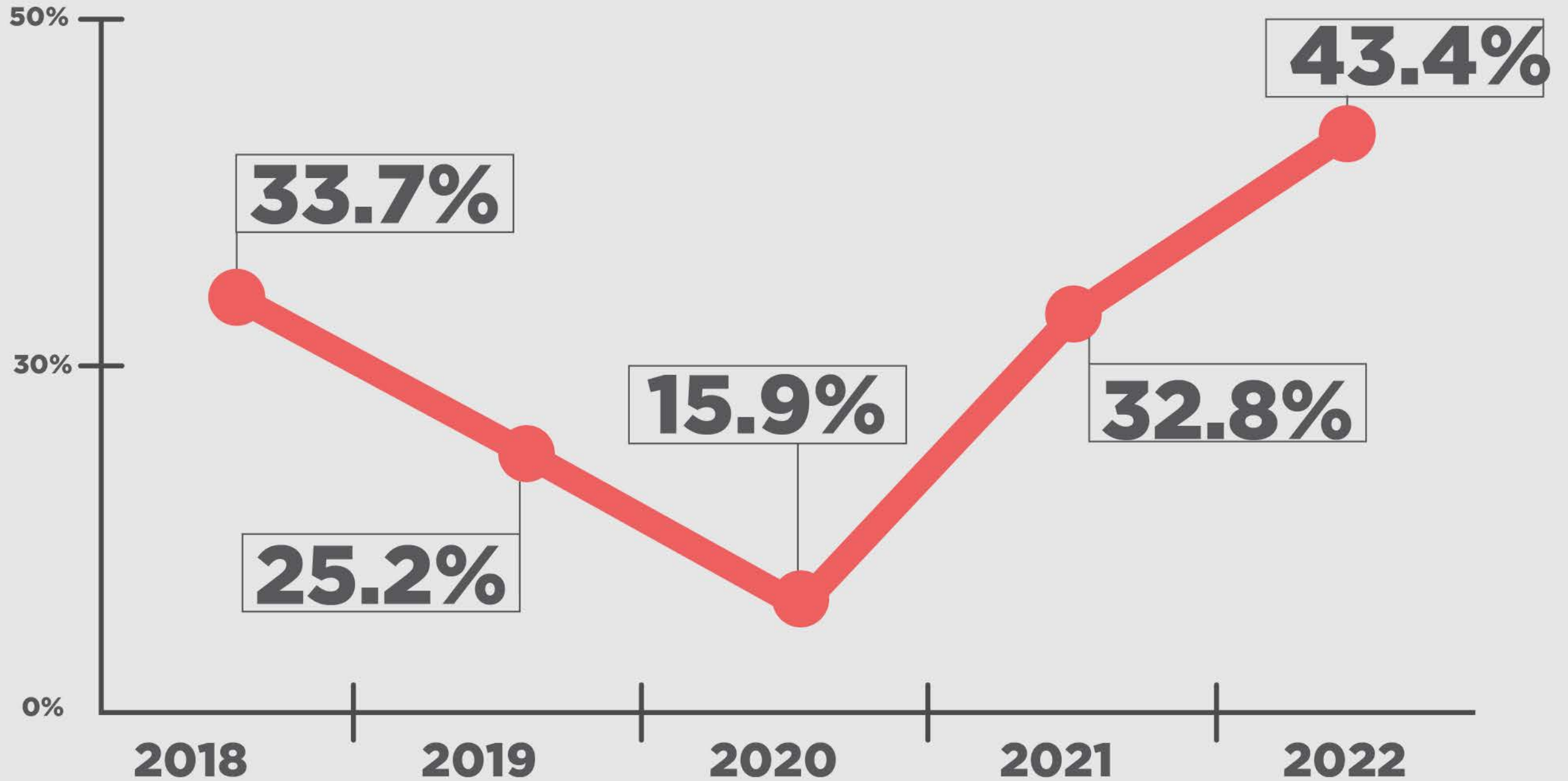


Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.



# Sobornos en detenciones de Seguridad Vial

■ Sí dio soborno por lo menos 1 vez



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

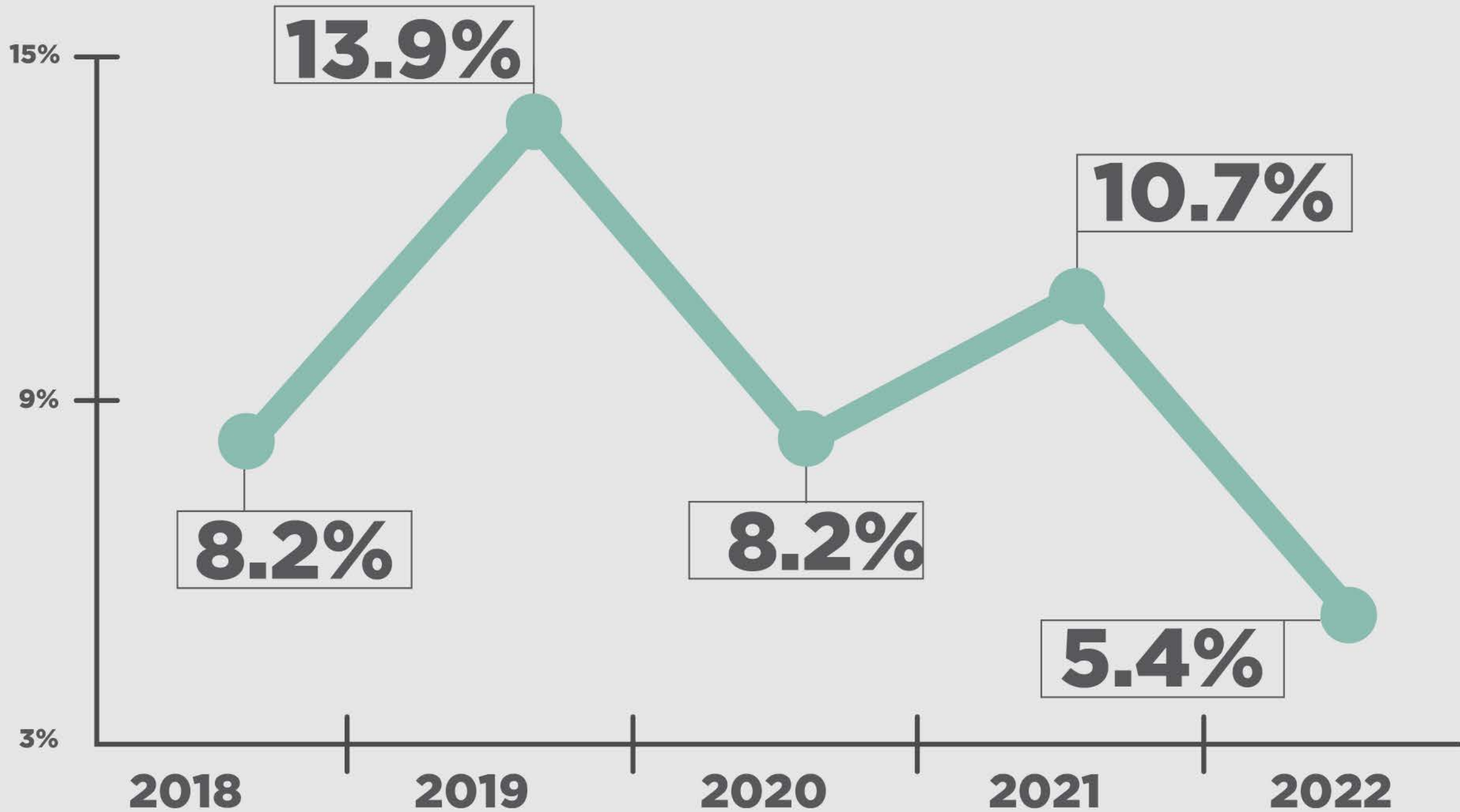
# Costo monetario anual estimado de la corrupción en: **Seguridad Vial**

**71 mdp**



# En el último año, ¿ha sido detenido por la Policía Municipal?

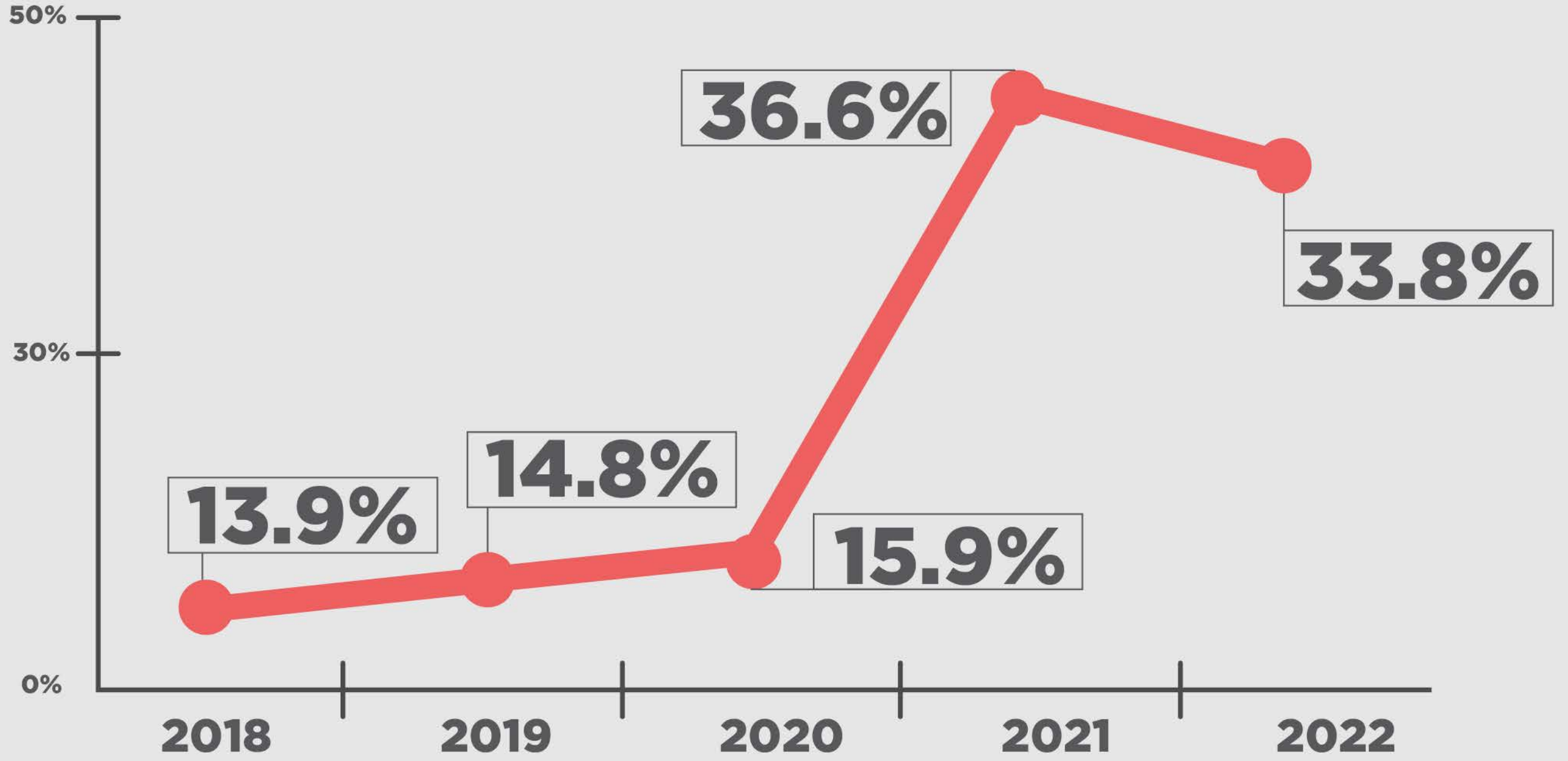
■ Ha sido detenido por la Policía Municipal al menos 1 vez



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

# Sobornos en detenciones de la Policía Municipal

■ Sí dio soborno por lo menos 1 vez



Fuente: Así estamos Juárez, Encuesta de Percepción Ciudadana 2015-2022, Encuesta de Participación ciudadana y Buen Gobierno, 2018-2022.

# Costo monetario anual estimado de la corrupción en: **Policía Municipal**

**24.5 mdp**

# El costo de la corrupción administrativa (baja escala) **Gobierno Municipal 2022**

Instancia/trámite	Costo anual
<b>Trámites municipales</b>	<b>4.5 mdp</b>
<b>Policía Municipal</b>	<b>24.5 mdp</b>
<b>Seguridad Vial</b>	<b>71 mdp</b>

Fuente: Elaboración propia con la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2022. Nota: En las estimaciones se usaron las cantidades de mordida promedio ajustadas, obtenidas en la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2022, por lo que los datos son meramente de carácter municipal. \*La población mayor de 18 años fue estimada con tasa de crecimiento promedio anual.



# **Costo monetario anual estimado de la corrupción en: Gobierno Municipal en Juárez**

**100 mdp**

---

**Costo monetario diario estimado de la  
corrupción en Gobierno Municipal en Juárez**

**274 mil pesos**

Fuente: Elaboración propia con la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2022. Nota: En las estimaciones se usaron las cantidades de mordida promedio ajustadas, obtenidas en la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2022, por lo que los datos son meramente de carácter municipal. \*La población mayor de 18 años fue estimada con tasa de crecimiento promedio anual.

  
~~INFORME~~  
**CORRUPCIÓN** en JUÁREZ 2023

# Así contrató Municipio

sep 21 - sep 22



## Monto por tipo de proceso de contratación

Área	Licitación pública	%	Invitación restringida	Adjudicación directa	%	TOTAL
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>\$948</b>	<b>47%</b>	<b>\$2</b>	<b>\$1,081</b>	<b>53%</b>	<b>\$2,030</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>\$660</b>	<b>95%</b>	<b>\$0</b>	<b>\$34</b>	<b>5%</b>	<b>\$694</b>
<b>TOTALES</b>	<b>\$1,608</b>	<b>-</b>	<b>\$2</b>	<b>\$1,115</b>	<b>-</b>	<b>\$2,724</b>

en millones de pesos

# Mapeando la corrupción

  
~~INFORME~~  
**CORRUPCIÓN** en JUÁREZ 2023



---

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.



# Un esquema de corrupción en compras públicas requiere...

**Asegurar que un proveedor previamente seleccionado obtenga un contrato.**

---

- **Generar obstáculos a la competencia**, a través de una adjudicación directa o concursos amañados.
- **Sistemas de compras y lineamientos ambiguos** que faciliten los procesos sin competencia.



# ¿Cómo detectar prácticas de riesgo de corrupción?

## Casos específicos

---

- Denuncias
- Investigaciones periodísticas
- Escándalos

## Análisis de patrones

---

- Datos estructurados
- Herramientas electrónicas
- Metodologías de riesgo

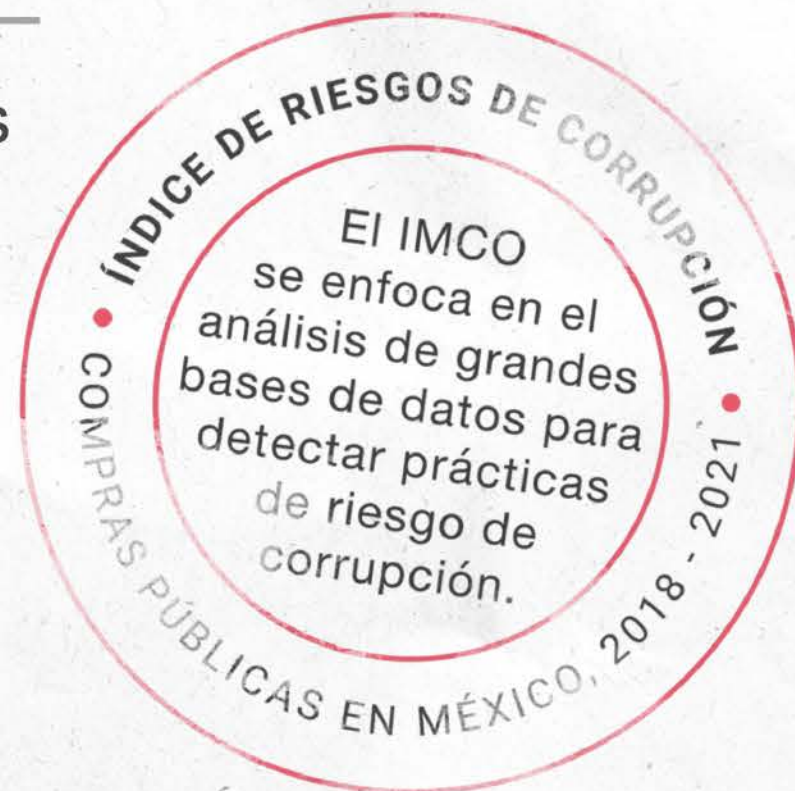
# ¿Cómo detectar prácticas de riesgo de corrupción?

## Casos específicos

- Denuncias
- Investigaciones periodísticas
- Escándalos

## Análisis de patrones

- Datos estructurados
- Herramientas electrónicas
- Metodologías de riesgo



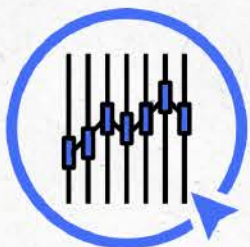




# Mapeando\_ la Corrupción

Una herramienta digital que le permite al Gobierno y a la ciudadanía detectar riesgos de **corrupción** en las contrataciones de bienes, servicios y obras públicas.

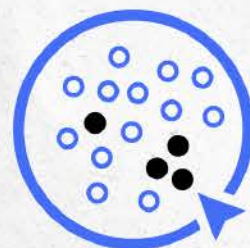
## ¿Cómo funciona?



Calcula **siete prácticas** de riesgo de corrupción para cada contrato.



Identifica **áreas de riesgo** para guiar los trabajos de auditoría.



Detecta **patrones** de comportamiento y anomalías frecuentes mediante el análisis de redes.



Genera **bases de datos** sobre las compras públicas.

Indicadores de posibles riesgos de corrupción	Licitación pública	Invitación restringida	Adjudicación directa
<b>Favoritismo</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Sobrecosto</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Colusión por precio</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Concurso dirigido</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Plazos cortos</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Contratos fraccionados</b>			<input checked="" type="checkbox"/>



## Favoritismo

Mide el riesgo de que un proveedor haya tenido un éxito anormalmente alto al ganar contratos. Para identificar las empresas favoritas, el indicador analiza tres elementos: la frecuencia de contratos ganados, el porcentaje de éxito y las ganancias obtenidas.



## Alto riesgo de corrupción por **favoritismo**

(Todos los contratos)

Área	Contratos concursados	Monto contratado	Riesgo de favoritismo			
			Contratos	%	Monto	%
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>398</b>	<b>\$2,030</b>	<b>21</b>	<b>5.3%</b>	<b>\$530</b>	<b>26.2%</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>130</b>	<b>\$694</b>	<b>13</b>	<b>10%</b>	<b>\$103</b>	<b>15%</b>
<b>TOTALES</b>	<b>528</b>	<b>\$2,724</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>\$633</b>	<b>-</b>

en millones de pesos

## Concurso dirigido

**Esta práctica consiste en incluir requisitos técnicos que solo algunas empresas puedan cumplir para eliminar la competencia y favorecer una empresa previamente seleccionada. El indicador detecta las compras en las que fueron eliminadas la mayoría de las propuestas y como consecuencia, el ganador terminó conteniendo contra pocos posibles proveedores.**

## Alto riesgo de corrupción por **concurso dirigido**

(Licitaciones públicas / Invitación restringida)

Área	Contratos concursados	Monto contratado	Riesgo de concurso dirigido			
			Contratos	%	Monto	%
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>118</b>	<b>\$950</b>	<b>22</b>	<b>18.6%</b>	<b>\$108</b>	<b>11.4%</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>98</b>	<b>\$660</b>	<b>40</b>	<b>40.8%</b>	<b>\$282</b>	<b>42.8%</b>
<b>TOTALES</b>	<b>216</b>	<b>\$1,610</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>\$390</b>	<b>-</b>

en millones de pesos



## Colusión

**Este indicador detecta el riesgo de que las empresas que participan en una licitación acuerden antes del concurso cuál será la ganadora y acomoden sus propuestas para que así suceda. Esto al analizar la frecuencia en la que las empresas en determinado concurso participan de manera conjunta y la diferencia entre el monto contratado y el presupuestado para la compra.**

## Alto riesgo de corrupción por **colusión**

(Licitaciones públicas / Invitación restringida)

Área	Contratos concursados	Monto contratado	Riesgo de colusión			
			Contratos	%	Monto	%
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>118</b>	<b>\$950</b>	<b>22</b>	<b>18.6%</b>	<b>\$174</b>	<b>18.4%</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>98</b>	<b>\$660</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES</b>	<b>216</b>	<b>\$1,610</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>\$174</b>	<b>-</b>

en millones de pesos



## Plazos cortos

**Esta práctica consiste en recortar los plazos de un proceso de compra para evitar la participación de posibles proveedores. El indicador detecta las compras con pocos participantes donde los plazos para la adquisición de las bases o la entrega de propuestas fueron menores a los establecidos en la ley.**

## Alto riesgo de corrupción por **plazos cortos**

(Licitaciones públicas / Invitación restringida)

Área	Contratos concursados	Monto contratado	Riesgo de plazos cortos			
			Contratos	%	Monto	%
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>118</b>	<b>\$950</b>	<b>28</b>	<b>23.7%</b>	<b>\$118</b>	<b>12.5%</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>98</b>	<b>\$660</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES</b>	<b>216</b>	<b>\$1,610</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>\$118</b>	<b>-</b>

en millones de pesos

## Alto riesgo de corrupción por **adjudicaciones directas** sin justificación

Área	Contratos concursados	Monto contratado	Riesgo por adjudicación directa			
			Contratos	%	Monto	%
<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>280</b>	<b>\$1,081</b>	<b>141</b>	<b>50%</b>	<b>\$435</b>	<b>40%</b>
<b>OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>32</b>	<b>\$34</b>	<b>15</b>	<b>47%</b>	<b>\$21</b>	<b>61%</b>
<b>TOTALES</b>	<b>216</b>	<b>\$1,115</b>	<b>156</b>	<b>50%</b>	<b>\$456</b>	<b>41%</b>

en millones de pesos

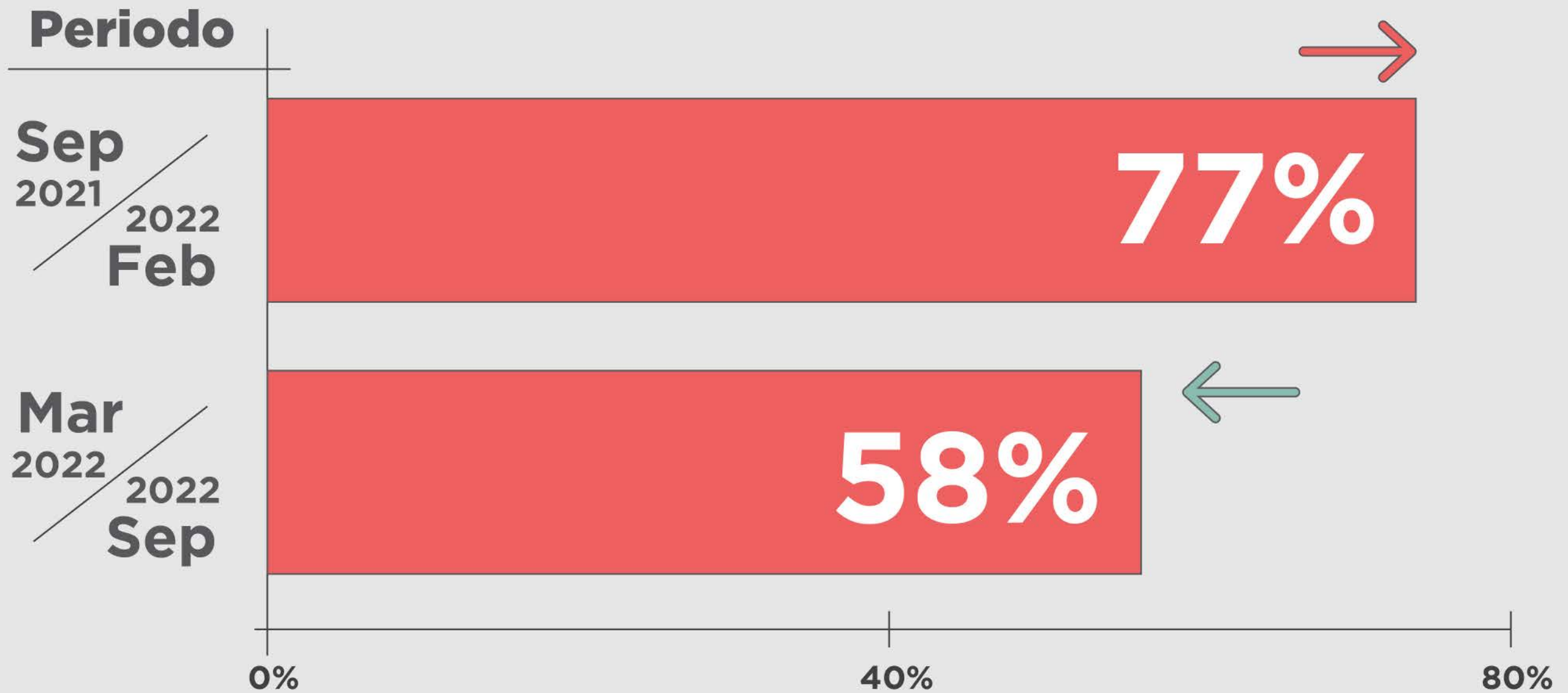


De los **\$2,724 mdp** contratados entre sep de 21 y sep de 22 el **63%** tiene al menos 1 alto riesgo de corrupción, lo que equivale a

**\$1,712 mdp**



# Monto contratado con al menos 1 riesgo alto de corrupción:



# PORCENTAJE DE MONTOS DE OBRAS PÚBLICAS CON ALTO RIESGO DE CORRUPCIÓN



  
~~INFORME~~  
**CORRUPCIÓN** en JUÁREZ 2023

# Confianza en instituciones



- 
- **Tres de cada cuatro ciudadanos de América Latina tienen poca o ninguna confianza en sus gobiernos. Y alrededor de un 80% creen que la corrupción está extendida en las instituciones públicas.**

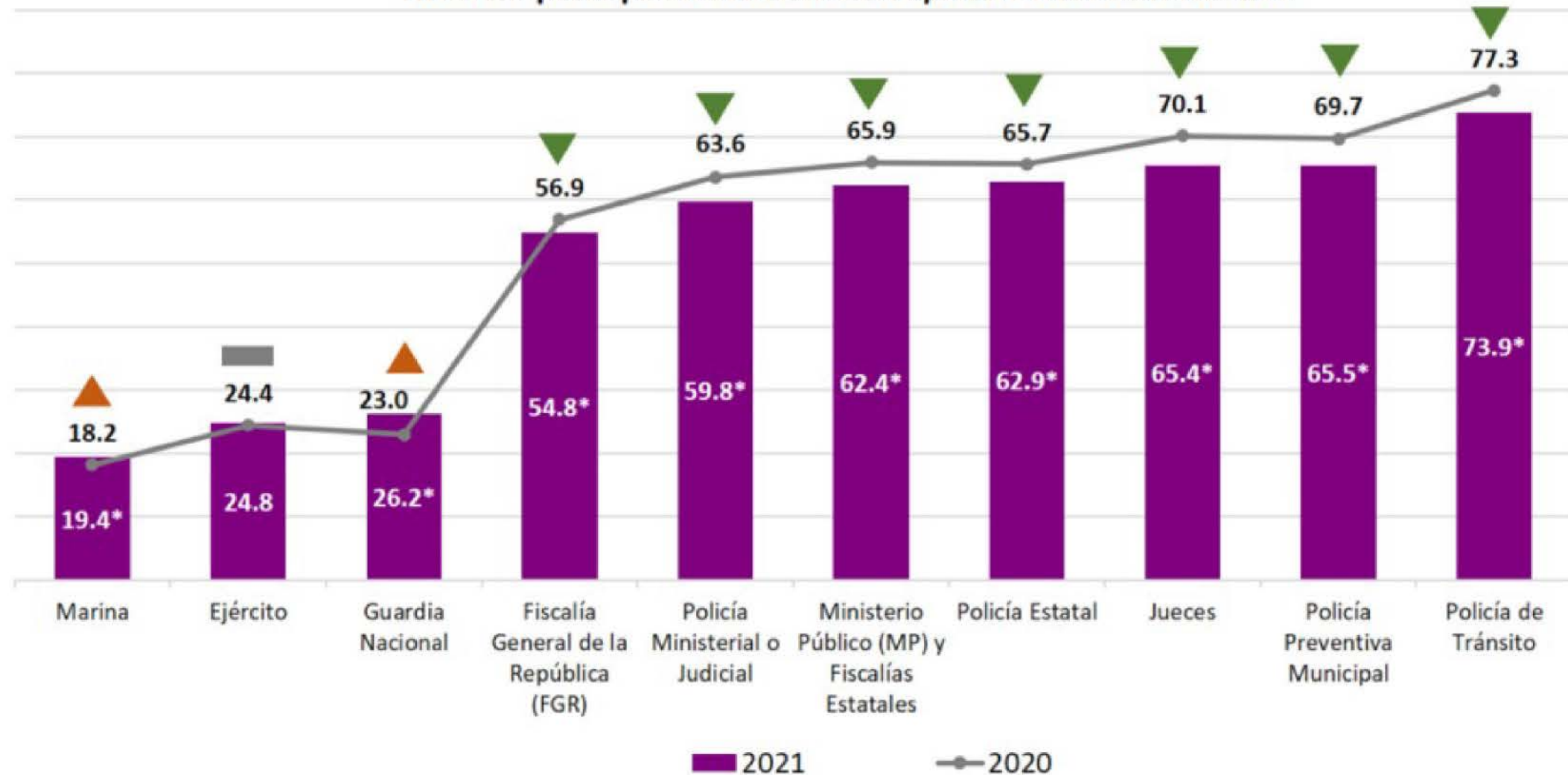
<https://www.cepal.org/es/comunicados/recuperar-la-confianza-ciudadanos-instituciones-publicas-es-fundamental-retomar-senda>



- 
- **La disminución en los niveles de confianza institucional en México se convierte en un problema para el sistema democrático, puesto que reduce el interés y la participación de la ciudadanía en los asuntos públicos**

# Encuesta nacional de victimización y percepción sobre seguridad pública (ENVIPE) 2021

Nivel de percepción sobre la *Corrupción* en las autoridades



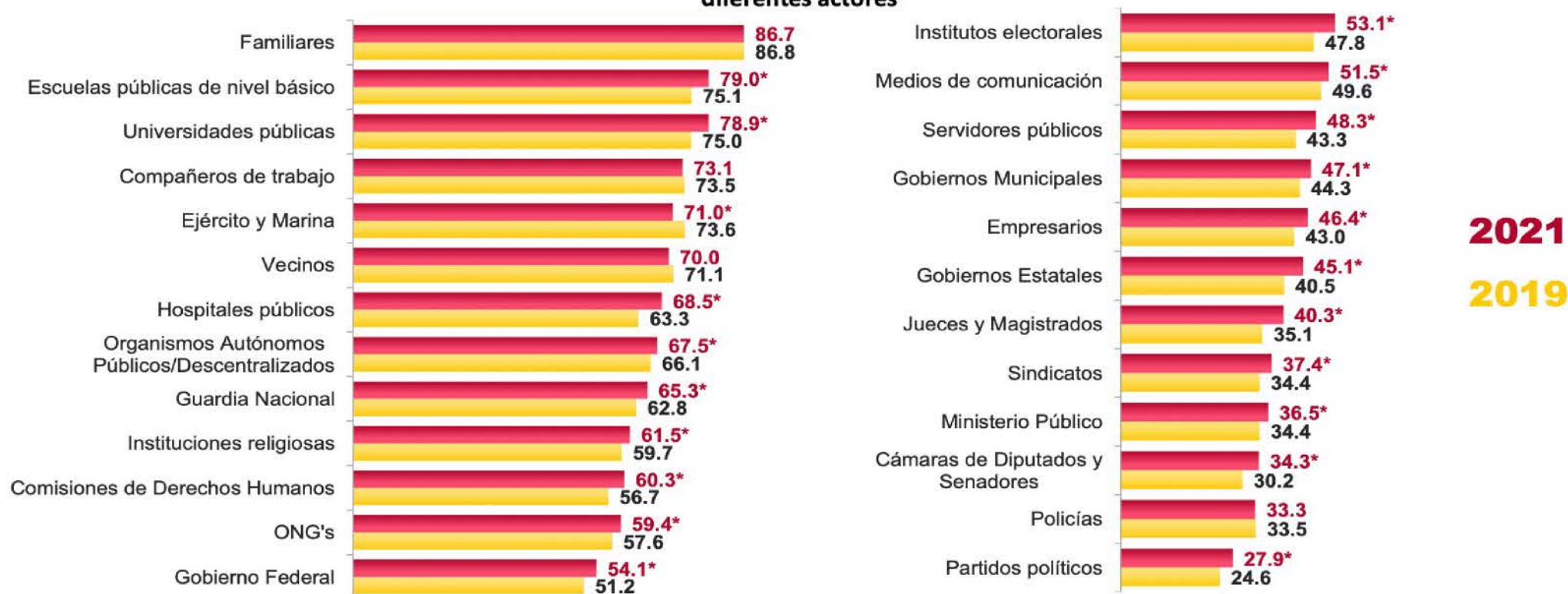
# Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2021

## Confianza en Instituciones o actores de la sociedad

143

**Nivel de confianza** en personas del entorno más cercano, instituciones o actores de la sociedad. A nivel nacional, **86.7%** de la población de 18 años y más identifica a **familiares** como los actores que mayor confianza inspiran. Por otro lado, **27.9%** identifica a los **partidos políticos** como instituciones que inspiran menor confianza.

Nivel de percepción de confianza de la sociedad en instituciones o diferentes actores<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Se refiere al porcentaje de población al cual le inspira **mucha** o **algo de confianza** cada uno de los actores.

\* En estos casos **si existió** un cambio estadísticamente significativo con respecto del ejercicio anterior.





- 
- **La confianza que se deposita en las instituciones dependerá directamente del desempeño que estas presenten.**



- 
- **La confianza política incluye percibir que estas instituciones están actuando teniendo en cuenta los valores democráticos tales como la justicia, tolerancia, honradez, transparencia y eficacia**

- 
- **Recuperar la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas es fundamental para retomar una senda de crecimiento inclusivo y de mayor bienestar.**



~~INFORME~~

# ~~CORRUPCIÓN~~

en JUÁREZ 2023

